

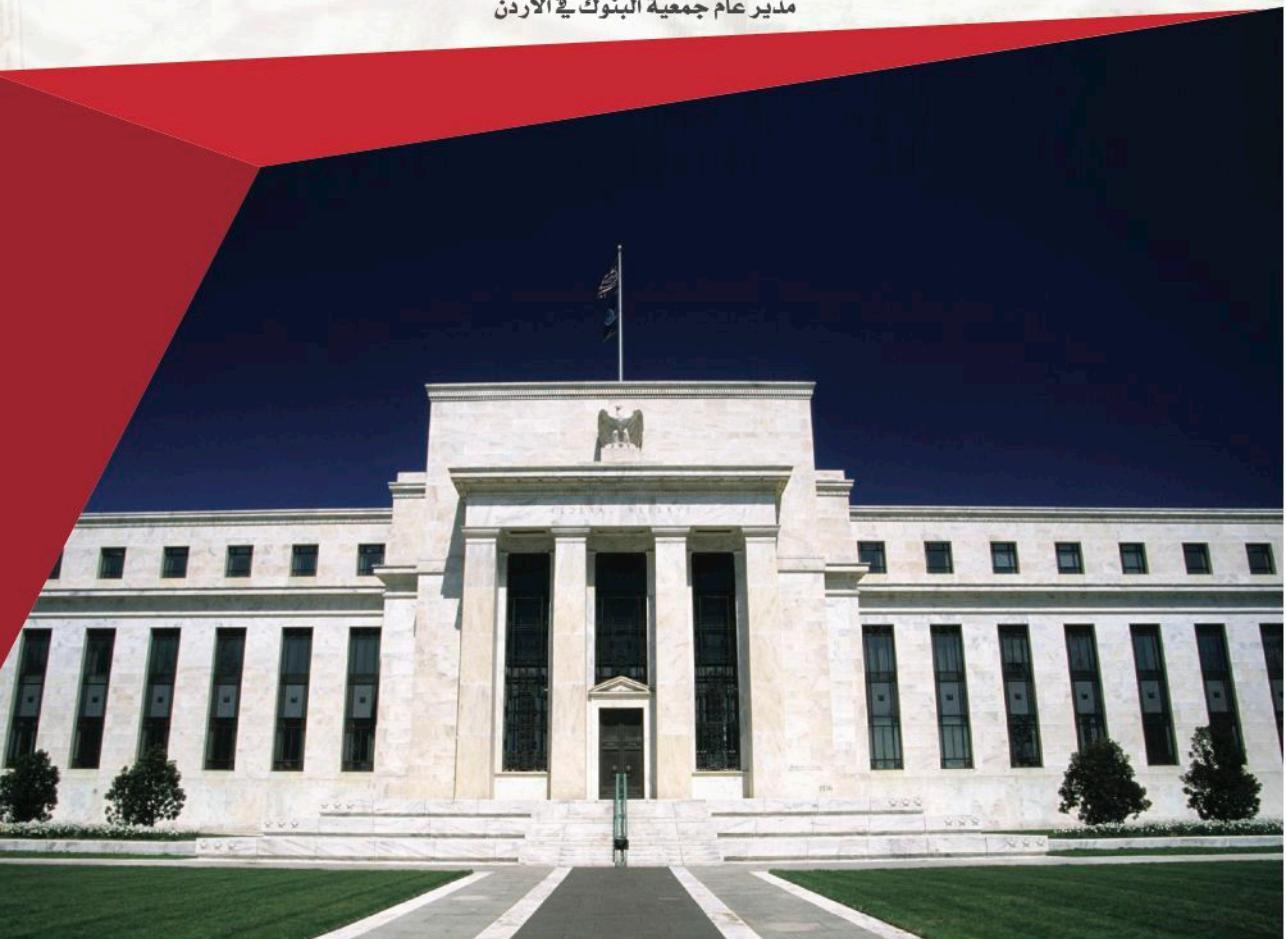


جمعية البنوك في الأردن  
ASSOCIATION OF BANKS IN JORDAN

# سياسة التيسير الكمي وخطة بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي لتقليل ميزانيته والدروس المستفادة

د. عدنان قندح

مدير عام جمعية البنوك في الأردن



تموز ٢٠١٩

عمان - الأردن



جمعية البنوك في الأردن

ASSOCIATION OF BANKS IN JORDAN

# سياسة التيسير الكمي وخطة بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي لتقليل ميزانيته والدروس المستفادة

إعداد: الدكتور عدنان قنده

مدير عام جمعية البنوك في الأردن

تموز ٢٠١٩

عمان - الأردن

© جميع الحقوق محفوظة للمؤلف، ولا يسمح باعادة إصدار هذه الكراسة أو أي جزء منها أو تخزينها في نطاق استعادة المعلومات أو نقلها أو استنساخها أو ترجمتها بأي شكل من الأشكال دون إذن خطوي من الجمعية. ويجوز الاقتباس منها لأغراض البحث العلمي بعد الإشارة إلى المصدر.

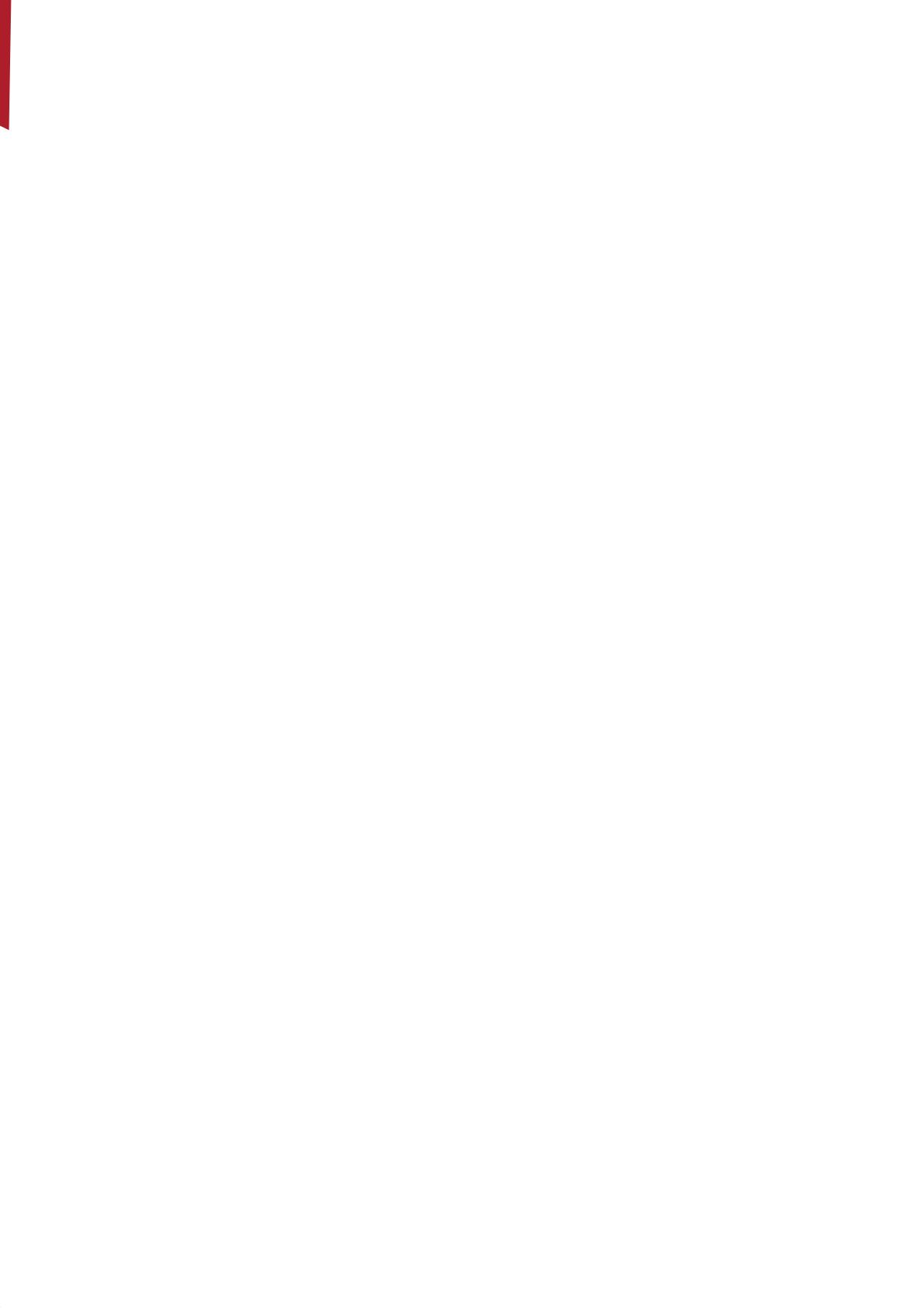
تصميم وإشراف فني وطباعة



Tel: 07 88 620 228  
e-mail: control1est@gmail.com

## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
5	المقدمة
7	الجزء الأول: سياسة التيسير الكمي Quantitative Easing QE
11	الجزء الثاني: هل حقق بنك الاحتياط الفيدرالي أهدافه من عمليات التيسير الكمي واسعة النطاق؟
16	الجزء الثالث: الحجم الطبيعي لميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي
19	الجزء الرابع: خطة بنك الاحتياط الفيدرالي لتقليص ميزانيته
23	خلاصة ونتائج دروس مستفادة
24	أهم المراجع



## المقدمة

تبنت العديد من الحكومات سياسات نقدية ومالية غير تقليدية خلال العقد الذي تلى اندلاع الأزمة المالية العالمية، وكان من ابرزها سياسة "التسير الكمي" التي تبناها بنك الاحتياط الفيدرالي. وقد تضمنت تلك السياسة شراء سندات خزينة وسندات مدعومة بالعقارات وكالات مضمونة من الحكومة الأمريكية بقيمة إجمالية وصلت إلى حوالي ٣٧ ترليون دولار. ومن أبرز مظاهر سياسة التسير الكمي تصخم حجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي بأربعة أضعاف. وبعد أن تعافت الاقتصاد الأمريكية وغابت الأسباب الموجبة لتلك السياسات، قررت لجنة السياسات في بنك الاحتياط الفيدرالي تقليص حجم ميزانية البنك واعادتها إلى حجمها الطبيعي بشكل تدريجي اعتباراً من شهر تشرين الأول ٢٠١٧.

تأتي هذه الدراسة لإلقاء المزيد من الضوء على سياسة التيسير الكمي ونتائجها المتحققـة، وعلى خطـة بنـك الاحتـياط الفـيدرالـي لـتقليصـ (أو تـطبيعـ normalization) مـيزـانـيـتهـ، والـاشـارـاتـ المـحـتمـلةـ لـعمـليـةـ التـطـبـيعـ، حيثـ قـسـمـتـ إـلـىـ أـرـبـعـةـ أـجـزـاءـ رـئـيـسـيـةـ. فـيـ الجـزـءـ الـأـوـلـ، تمـ تـحلـيلـ سـيـاسـةـ التـيسـيرـ الكـمـيـ بـكـافـةـ مـراـحـلـهاـ منـ حـجمـ وـنـوـعـيـةـ الـأـصـولـ وـالـاهـدـافـ. وـفـيـ الجـزـءـ الـثـانـيـ تـمـتـ إـجـابـةـ عـنـ التـسـاؤـلـ الرـئـيـسـيـ: هـلـ حـقـقـ بـنـكـ الـاحـتـياـطـ الـفـيدـرـالـيـ أـهـدـافـهـ مـنـ عـمـليـاتـ التـيسـيرـ الكـمـيـ وـاسـعـةـ النـطـاقـ؟ وـفـيـ الجـزـءـ الـثـالـثـ تـمـ تـحلـيلـ اـبـرـزـ الـمـعـاـيـرـ التـيـ يـمـكـنـ اـسـتـخـادـهـاـ للـتـوـصـلـ إـلـىـ الـحـجمـ الـطـبـيـعـيـ لمـيـزـانـيـةـ بـنـكـ الـاحـتـياـطـ الـفـيدـرـالـيـ. وـفـيـ الجـزـءـ الـرـابـعـ تـمـ اـسـتـعـاضـ خـطـوـطـ عـرـيـضـةـ لـخـطـةـ بـنـكـ الـاحـتـياـطـ الـفـيدـرـالـيـ لـتقليصـ (ـتطـبـيعـ)ـ مـيـزـانـيـتهـ. وـفـيـ الجـزـءـ الـأـخـيـرـ تـمـ الـخـروـجـ بـعـضـ النـتـائـجـ وـالـدـرـوـسـ الـمـسـتـفـادـةـ.

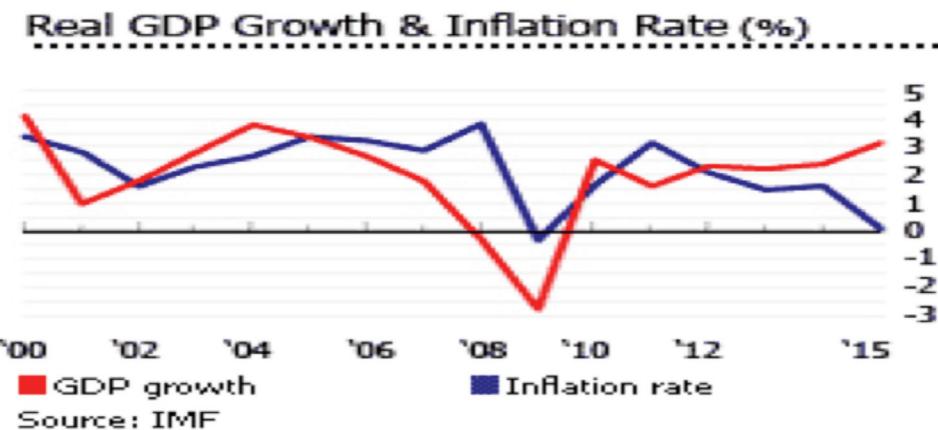
المؤلف



## الجزء الأول:

### سياسة التيسير الكمي Quantitative Easing QE

استجابة للركود الكبير الذي شهده الاقتصاد الأمريكي عقب اندلاع الأزمة المالية العالمية عام ٢٠٠٨، حيث انخفضت معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي في أمريكا من ٢٪، بالمئة عام ٢٠٠٦ إلى ١٪، بالمئة عام ٢٠٠٧ والى -٣٪، بالمئة عام ٢٠٠٨ وحوالي -٣٪ في عام ٢٠٠٩ كما يشير الرسم البياني رقم (١) أدناه، أقرت لجنة السوق المفتوحة الفيدرالية الأمريكية the Federal Open Market Committee FOMC عدة سياسات نقدية غير تقليدية كان هدفها استعادة الانتعاش الاقتصادي بسرعة.



ومن أهم تلك السياسات نذكر عمليات شراء الأصول واسعة النطاق (Large Scale Asset Purchases) LSAPs والمعروفة باسم سياسة «التيسيير الكمي» Quantitative Easing QE والتي أدت إلى أكبر عملية توسيع في ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي منذ الحرب العالمية الثانية. وقد أعلنت لجنة السوق المفتوحة منذ البداية بأن هذه السياسة مؤقتة وستعود الميزانية لمستوياتها الطبيعية عندما يستعيد الاقتصاد الأمريكي حالة الانتعاش. فقد اتبه متخدو القرار في بنك الاحتياط الفيدرالي إلى أن عملية تسريع استعادة الانتعاش الاقتصادي قد توفر حواجز لليبيوك لسحب الأموال الضخمة التي تحفظ بها كاحتياطيات فائضة في بنك الاحتياط الفيدرالي وضخها في الاقتصاد الحقيقي، الأمر الذي قد يخلق ضغوطاً تضخمية، وهذا لا يتناسب مع مهمة بنك الاحتياط الفيدرالي في الحفاظ على استقرار الأسعار. ولمنع حدوث مثل هذا السيناريو، كان لدى لجنة السوق المفتوحة في بنك الاحتياط الفيدرالي عدة أدوات للسيطرة على الميزانية وفي النهاية تقليل حجمها.

فيهدف توفير السيولة وتخفيف أسعار الفائدة وتنشيط عمليات الأقراض، وبالتالي استعادة النشاط الاقتصادي، أتبعت لجنة السوق المفتوحة في بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي سياسة التيسير الكمي ونفذتها

على ثلاث جولات أو مراحل كبيرة خلال الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠١٤. والجدول رقم (١) والرسم البياني رقم (٢) أدناه يبيّنان حجم عمليات التيسير الكمي واسعة النطاق التي نفذها بنك الاحتياط الفيدرالي والتي وصل حجمها إلى حوالي ٧ تريليون دولار.

### الجدول رقم (١)

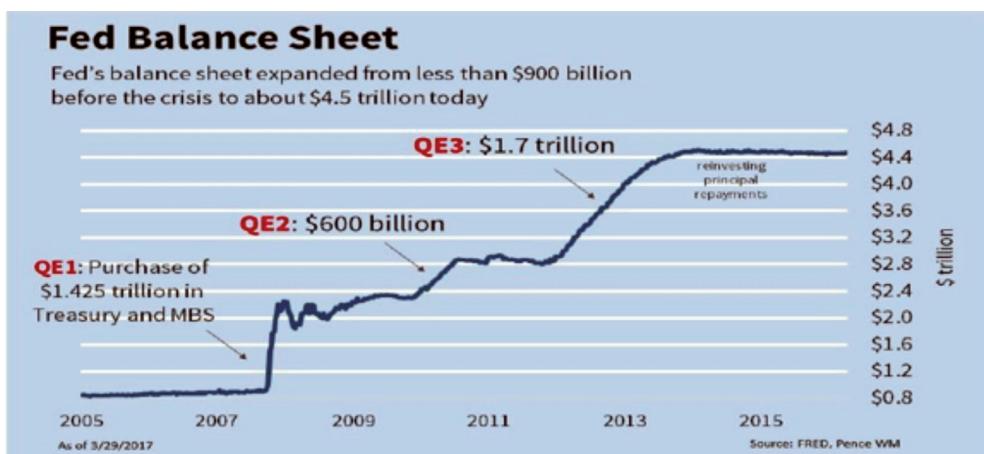
#### حجم عمليات التيسير الكمي خلال الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠١٤

الجولة الثالثة QE3 (أيلول 2012 - تشرين أول 2014)	الجولة الثانية QE2 (تشرين الثاني 2010 - حزيران 2011)	الجولة الأولى QE1 (حزيران 2008 - 2008)	الجولة
نوع السندات		اجمالي الجولة الواحدة	
سندات خزينة شهرية 40 مليار دولار ثم أصبحت 80 مليار دولار في شهر كانون الأول 2012	سندات خزينة 600 مليار دولار	سندات مدعومة بالعقارات 600 مليار دولار سندات خزينة وسندات وكالات وغيرها 800 مليار دولار	1.7 تريليون دولار
الاجمالي		الاجمالي	
		3.7 تريليون دولار	

\* البيانات تقريبية.

### الرسم البياني رقم (٢)

#### جولات التيسير الكمي الثلاث خلال الفترة (٢٠٠٨ - ٢٠١٤)



### الجولة الأولى: عمليات التيسير الكمي QE1

اجتمعت لجنة السوق المفتوحة الفيدرالية بتاريخ ٢٥ نوفمبر ٢٠٠٨، وأعلن بعدها بنك الاحتياطي الفيدرالي أنه سيشتري ٨٠٠ مليار دولار من الديون المصرفية، وسندات الخزانة الأمريكية والأوراق المالية المدعومة بالرهن العقاري من البنوك الأعضاء. وقد بدأت أول جولة لسياسة التيسير الكمي واسعة النطاق (LSAPs) في شهر كانون الأول ٢٠٠٨ وانتهت في شهر حزيران ٢٠١٠. خلال فترة الجولة الأولى اشترى بنك QE1

الاحتياط الفيدرالي سندات مدعومة بالعقار بقيمة ٦٠٠ مليار دولار، وأشتري ديون وكالات فيدرالية (اي ديون صادرة عن كل من Fannie Mae, Freddie Mac, and Ginnie Mae) لتمويل شراء قروض عقارية بمبلغ ٢٠٠ مليار دولار، وأشتري سندات خزانة أمريكية طويلة الأجل بمبلغ ٣٠٠ مليار دولار. وتتجدر الاشارة الى أن شراء ١٤ ترليون من السندات المدعومة بالعقار وديون الوكالات ساعد في زيادة الائتمان المتوفّر في الاسواق الخاصة، وتشييّط القروض العقارية ودعم سوق الاسكان المحاصر. أما عملية شراء سندات الخزينة طويلة الأجل بقيمة ٣٠٠ مليار دولار فكانت مصممة لوضع ضغوط لتخفيف أسعار الفائدة بشكل عام من أجل دعم النشاط الاقتصادي.

وقد تعاظمت المخاوف خلال صيف ٢٠١٠ بأن يسقط الاقتصاد الامريكي في حالة انكماش شبّهه بتلك التي سادت في اليابان في نهاية التسعينيات. والانكماش هو انخفاض في المستويات العامة لأسعار السلع والخدمات يصاحبه في العادة أداء اقتصادي ضعيف.

## الجولة الثانية : عمليات التيسير الكمي QE2

لتجنب سيناريو سقوط الاقتصاد الامريكي في حالة انكماش، مارست لجنة السوق المفتوحة ضغوطاً لرفع معدلات التضخم من خلال الجولة الثانية لعمليات التيسير الكمي واسعة النطاق (LSAPs QE2). وتتضمن البرنامج شراء سندات خزينة طويلة الأجل بقيمة ٦٠٠ مليار دولار خلال الفترة تشرين الثاني ٢٠١٠ وحتى حزيران ٢٠١١ ، أي بمعدل ٧٥ مليار دولار شهرياً. وقد نجحت هذه الخطوة إذ هدأت مخاطر الانكماش والكساد بعد هذه الجولة. ومع ذلك فقد أشارت بعض البيانات الاقتصادية الى أن التعافي الاقتصادي يعد هشاً ومعرضًا للخدمات السلبية التي تحصل في العالم. ففي نفس تلك الفترة، كان الاتحاد الأوروبي متورطاً بأسوأ أزمة ديون سيادية، والتي هددت بزعزعة استقرار ثاني أكبر اقتصاد في العالم. ولحماية الاقتصاد الامريكي ضد الصدمات العكسية، لجأت لجنة السوق المفتوحة في بنك الاحتياط الفيدرالي الى ما يسمى ببرنامج تمديد الاستحقاق والمعرف باسم Operation Twist وهي سياسة قديمة أستخدمها البنك لأول مرة عام ١٩٦١. وقد تضمنت هذه السياسة بيع سندات خزينة قصيرة الأجل مقابل شراء سندات خزينة طويلة الأجل، وذلك بهدف تخفيض أسعار فائدة السندات طويلة الأجل وبنفس الوقت المحافظة على نفس حجم السندات في ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي. وقد بدأت هذه العملية في شهر ايلول ٢٠١١ ومددت في شهر حزيران ٢٠١٢ حتى نهاية ٢٠١٢. وبالإجمالي تمكنت لجنة السوق المفتوحة من التخلص من ملكية السندات ذات أجل استحقاق سنة وأقل واستبدالها بسندات خزينة طويلة الأجل بقيمة ٦٦٧ مليار دولار.

وبعد تنفيذ سياسة تمديد الاستحقاق، استمرت بيانات السوق بإعطاء إشارات انتعاش أقل من المطلوب. ولإيجاد سوق أقوى، بدأت لجنة السوق المفتوحة في شهر أيلول ٢٠١٢ جولة ثالثة من عمليات التيسير الكمي واسعة النطاق (LSAPs QE3).

## الجولة الثالثة : عمليات التيسير الكمي QE3

تضمنت الجولة الثالثة في البداية شراء سندات وكالات مدعومة بالعقار بقيمة ٤٠ مليار دولار شهرياً. ولكن مع انتهاء برنامج تمديد الاستحقاق في شهر كانون الاول ٢٠١٢ تمكنت لجنة السوق المفتوحة من اضافة سندات خزينة طويلة الأجل للمشتريات الشهرية بقيمة ٤٠ مليار دولار. وكانت الجولة الثالثة مرنة من حيث البيع والشراء وغير محددة بتاريخ انتهاء معين ومرتبطة بحالة الاقتصاد.

وفي نهاية الجولات الثلاث لعمليات التيسير الكمي واسعة النطاق، تضخمت ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي أربع مرات مقارنة بحجمها قبل بداية الازمة المالية العالمية. فقد ارتفعت من حوالي ٨٠٠ ترiliون دولار بتاريخ ٢٠٠٦ أيار ٥، إلى حوالي ٤٠٠٧ ترiliون دولار بتاريخ ٢٠١٧ أيول ٢٠١٧، كما يبين الجدول رقم (٢) أدناه والرسم البياني رقم (٢) اعلاه.

ونما حجم النقد المصدر من ٧٥٨ مليار دولار بتاريخ ١٠ أيار ٢٠٠٦ إلى ١٥٠٥ ترiliون دولار بتاريخ ٢٠١٧ ليعكس عملية طباعة النقد (الكترونيا) التي لجأ إليها بنك الاحتياط الفيدرالي لتنفيذ عمليات التيسير الكمي واسعة النطاق التي تمت خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠٠٨، وتظهر (عمليا) في النمو الكبير في بند النقود الاحتياطية التي تحتفظ بها البنوك لدى بنك الاحتياط الفيدرالي في جانب المطلوبات. وهذا البند يعكس أثمان السندات بمختلف أنواعها واستحقاقاتها التي اشتراها بنك الاحتياط الفيدرالي من البنوك خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠٠٨. فعندما كان بنك الاحتياط الفيدرالي يشتري سندات من البنوك كان يودع أثمان السندات في حساباتها لديه، ويفتقر ذلك جلياً في بند النقود الاحتياطية الفائضة Excess Reserves. ونظرا لأن البنوك لم تكن تفرض معظم تلك الأموال للاقتصاد الحقيقي، فقد بقيت في ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي كنقد احتياطي فائض\*. وجود هذه الأموال بهذا الحساب كان له دور كبير في عدم ارتفاع معدلات التضخم في السوق الامريكي نظرا لأنها بقى خارج سيولة الاقتصاد الحقيقي.

#### الجدول رقم (٢)

#### ميزانية فعلية مبسطة لبنك الاحتياط الفيدرالي (مليارات الدولارات الامريكية)

الموجودات	2017 أيول	المطلوبات	2006 أيار	الموجودات	2017 أيول
السندات	4,242.7	النقد المصدر	758	1,533.6	10 أيار 2006
أخرى	215.8	النقود الاحتياطية	14	2,229.4	2017 أيول
اجمالي الموجودات	4,458.6	أخرى	41	654.4	اجمالي المطلوبات
			813	4,417.4	

الأسئلة التي تطرح الان وبجاجة لا جابة هي: «(١) هل حق بنك الاحتياط الفيدرالي أهدافه من عمليات التيسير الكمي واسعة النطاق التي نفذها على ثلاث مراحل خلال الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠١٤؟، و (٢) ما هو الحجم الطبيعي لميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي الذي يجب أن تستقر عنده الان؟»

(\*) يعود نمو النقود الاحتياطية الى هذا المستوى لأن بنك الاحتياط الفيدرالي بدأ بدفع فائدة على الاحتياطيات الفائضة اعتباراً من ٢٠٠٨/٦. وتعد هذه السياسة أداة هامة في استراتيجية الخروج للبنك عند بدء تقليل ميزانيته في شهر تشرين الأول ٢٠١٧.

## الجزء الثاني:

### هل حقق بنك الاحتياط الفيدرالي أهدافه من عمليات التيسير الكمي واسعة النطاق؟

عندما أعلن بنك الاحتياط الفيدرالي عمليات التيسير الكمي (والتي يعكسها التوسيع الهائل في عمليات السوق المفتوحة التي ينفذها) كان هدفه الاساسي تحفيز الاقتصاد من خلال التسهيل على الشركات اقتراض المال. وكان بنك الاحتياط الفيدرالي يشتري الأوراق المالية من البنوك لإضافة السيولة إلى أسواق رأس المال، وهو ما له نفس تأثير زيادة عرض النقود.

كان الغرض من هذا النوع من السياسة النقدية التوسعية هو خفض أسعار الفائدة وتحفيز النمو الاقتصادي وتخفيف معدلات البطالة. حيث تسمح أسعار الفائدة المنخفضة للبنوك بتقديم المزيد من القروض. والقروض المصرفية تحفز الطلب من خلال منح الشركات المال للتوجه في نشاطاتها. وبنفس الوقت تقدم البنوك القروض للمستهلكين (الافراد) بشروط سهلة لشراء المزيد من السلع والخدمات.

ومن خلال زيادة عرض النقود، تحافظ عمليات التيسير الكمي على قيمة العملة منخفضة في الاقتصاد. وهذا يجعل الاصول المحلية أكثر جاذبية للمستثمرين الأجانب، كما أنه يجعل الصادرات أرخص. فهل تحققت تلك الاهداف؟

أجريت العديد من الدراسات (x) المعمقة لتحليل آثار سياسة التيسير الكمي على الاقتصاد الأمريكي والاقتصاد العالمي . إلا أنه يجدر التذكير إلى أن الآثار التي شاهدتها في أداء الاقتصادات المختلفة لم تكن نتيجة حصرية لهذه السياسة فقط، وإنما لمختلف السياسات والإجراءات والقرارات التي أخذت بين الفينة والأخرى. ومع ذلك وأشارت نتائج بعض دراسات تحليل الانحدار regression analysis ، باستخدام نموذج منحنى العائد yield model ونموذج التضخم inflation model ونموذج عرض النقود money supply model ونموذج النشاط الاقتصادي economic activity model ، إلى أن جهود التحفيز وسياسات التيسير الكمي أضافت قيمة للاقتصاد الامريكي وبنسب متفاوتة، وان كانت الجولة الأولى QE1 أثربت سلباً على الاقتصاد الأمريكي في بعض النواحي .

على سبيل المثال، تمكّن بنك الاحتياط الفيدرالي من تخفيض أسعار الفائدة على أدونات وسندات الخزينة طويلة الأجل ٥-٢ سنوات ورفع حجم النقود الاحتياطية وزيادة عرض النقود. وكان مؤكداً أن زيادة عرض النقود (السيولة) تعمل على حفظ الإنفاق والاستثمار بينما يعمل تخفيض أسعار الفائدة على زيادة الائتمان، حيث كان هذا هدفاً رئيسياً لسياسات بنك الاحتياط الفيدرالي.

وتجدر الإشارة إلى أن بنك الاحتياط الفيدرالي اضطر للجوء إلى ما يسمى بسياسة تمديد الاستحقاق

(\*) انظر على سبيل المثال:

Daniel Nellis. Grinnell College. 2013. Measuring the Change in Effectiveness of Quantitative Easing Issues. Political Economy. Vol 22. 108 -126

Matthew Q. Rubino Spring 2015. The Effects of Quantitative Easing in the United States: Implications for Future Central Bank Policy Makers. James Madison University JMU Scholarly Commons. Spring 2015

operation twist في الفترة التي أعقبت الجولة الثانية من برنامج التيسير الكمي QE2 وكان الهدف منها التأثير على أسعار الفائدة طويلة الأجل، وقد نجح في ذلك . كما وأشارت الدراسات إلى أن الجولة الأولى QE1 كان لها تأثيرات سلبية وتداعيات ذات دلالة إحصائية على حجم القروض الشخصية في كافة البنوك التجارية. ومع ذلك فقد عكست الجولة الثالثة QE3 ذلك الاتجاه، ورفعت أحجام القروض الاستهلاكية في كافة البنوك بدلائل إحصائية واضحة. وبالجمل، فإن سياسة التيسير الكمي المتمثلة ببرامج شراء السندات بمختلف أشكالها وأحجامها واستحقاقاتها كان لها آثار إيجابية كبيرة على الاقتصاد الأمريكي. ونظراً لأن اقتصاديات الدول المتقدمة متتشابكة ومترابطة، فيجب على بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي أن يأخذ بعين الاعتبار ليس فقط التبعات والآثار الأولى لسياسات وقراراته على الاقتصاد الامريكي، وإنما التبعات والآثار الثانية واللاحقة على اقتصادات الدول الأخرى لما لذلك من تأثيرات عكسية ستعود على الاقتصاد الأمريكي في مراحل لاحقة.

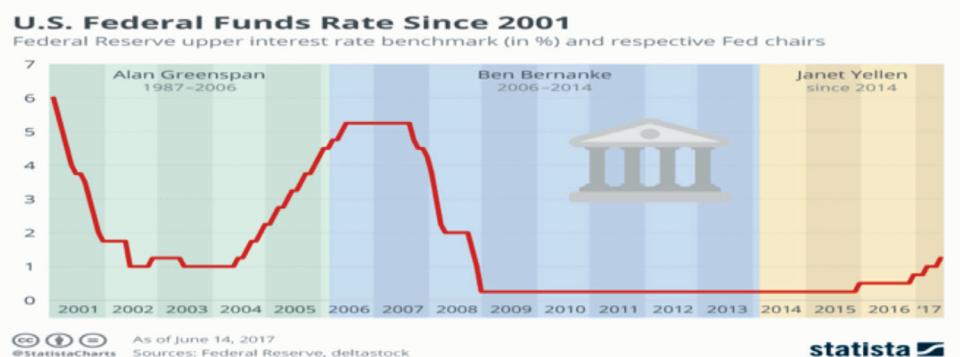
سنقوم الان بدراسة تطور أربعة مؤشرات اقتصادية رئيسية للاقتصاد الامريكي باختصار للإجابة على التساؤل المطروح، وهذه المؤشرات هي: سعر فائدة أموال بنك الاحتياط الفيدرالي Fed Fund Rate ومعدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي ومعدلات البطالة والتضخم.

### تطور سعر الفائدة الفيدرالي 2008-2017

كما يشير الرسم البياني رقم (٣)، تمكّن بنك الاحتياط الفيدرالي من المحافظة على مستويات أسعار الفائدة قريبة من الصفر لفترة طويلة امتدت من ٢٠٠٨ وحتى نهاية ٢٠١٥ تقريباً، عندما بدأ بنك الاحتياط الفيدرالي، بتاريخ ١٦ كانون الأول ٢٠١٥ ، ولأول مرة منذ عام ٢٠٠٦ ، برفع سعر الفائدة التأثيري على أمواله الاحتياطية من صفر إلى ٢٥ ، بالثلثة. وقد كانت هذه الخطوة متوقعة على نطاق واسع، وكانت إشارة إلى مدى تعافي الاقتصاد الامريكي من الركود الذي اصابه منذ عام ٢٠٠٨. فقد اعتقد بنك الاحتياط الفيدرالي أن الاقتصاد الأمريكي قوي آنذاك ولم يحتج إلى عكازات وأن هذه الخطوة "تمثل نهاية فترة غير عادية" من المعدلات المنخفضة لأسعار الفائدة المصممة لتعزيز الانتعاش الاقتصادي.

#### الرسم البياني رقم (٣)

#### تطور سعر فائدة أموال الفيدرالي خلال الفترة (٢٠٠١ - ٢٠١٧)

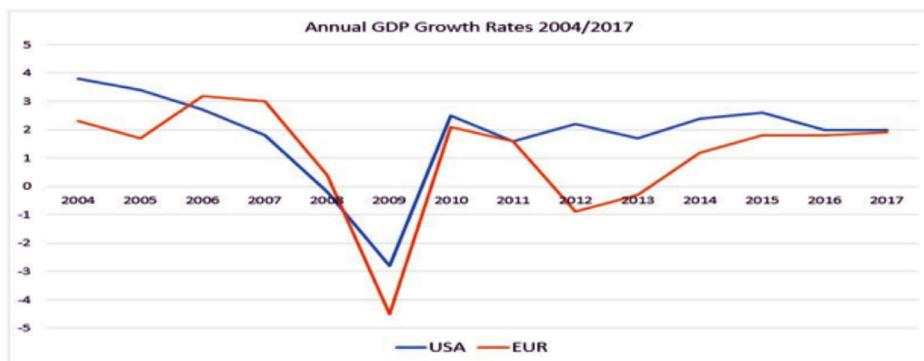


## تطور معدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي 2008-2017

يلاحظ من الرسم البياني رقم (٤) أن الناتج المحلي الاجمالي قد عاد لينمو بمعدلات موجبة تراوحت ما بين ٢٪ و ٣٪ بالمئة اعتباراً من عام ٢٠٠٩ واستمر بتحقيق تلك المعدلات حتى الان، بعكس معدلاته في منطقة اليورو التي انتكست عام ٢٠١١ بسبب ظهور أزمة الديون السيادية هناك وتأخرت في اللحاق بمستوياتها في أمريكا حتى عام ٢٠١٦ تقريباً.

الرسم البياني رقم (٤)

معدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي في أمريكا والاتحاد الأوروبي (٢٠٠٤ - ٢٠١٧)



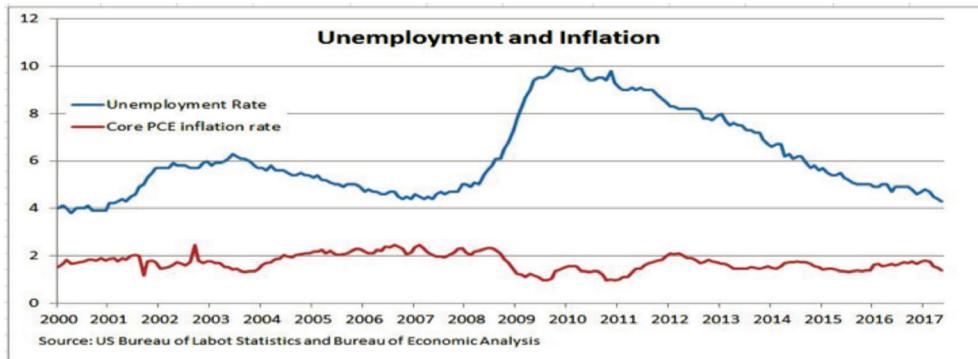
## تطور معدلات البطالة 2008-2017

يشير الرسم البياني رقم ٥ ادناه الى أن معدلات البطالة قد انخفضت من مستوياتها المرتفعة التي وصلت اليها بعد الأزمة المالية العالمية والتي بلغت ١٠٪ بالمئة عام ٢٠٠٩ الى أدنى من مستوياتها قبل الأزمة لتصل الى ٤٪ بالمئة في الرابع الثالث من عام ٢٠١٧. وتعتبر هذه المعدلات قريبة جداً من حالة التشغيل الكامل في الاقتصاد. ويحدد معدل البطالة نسبة القوى العاملة الإجمالية التي لا تعمل وتشعى بنشاط للحصول على وظيفة خلال الفترة المعنية. وللإتجاه التنازلي لمعدلات البطالة تأثير إيجابي على عملة الدولار، حيث يميل العاملون إلى إنفاق المزيد من الأموال. ويشكل الاستهلاك الخاص في أمريكا جزءاً كبيراً من الإنتاج المحلي الإجمالي. كما وتعكس مسألة تراجع معدلات البطالة على تراجع طلبات التمويض عن البطالة في الولايات المتحدة إلى أدنى مستوىً منذ سنوات طويلة لتؤكد تحسن التوظيف الملحوظ في سوق العمل.

يعكس تراجع معدلات البطالة قدرة الاقتصاد الأميركي على استحداث وظائف جديدة كل شهر بلا توقف منذ سبع سنوات لينخفض عدد طالبي العمل المتاحين و يجعل أصحاب العمل متربدين في صرف الموظفين خشية عدم العثور على بدائل لهم. وتفيد بعض الدراسات أن الشركات تجد صعوبة في إيجاد موظفين مؤهلين وهو ما يزيد الضغط لزيادة الأجور الذي ساعد بدوره في إقتناع بنك الاحتياط الفيدرالي في زيادة أسعار الفائدة مرتين هذه السنة على الرغم من تدني معدلات التضخم.

## الرسم البياني رقم (٥)

## تطور معدلات البطالة والتضخم في امريكا ٢٠٠٠ - ٢٠١٧



## تطور معدلات التضخم 2008-2017

من المعلوم أن أحد أهداف بنك الاحتياط الفيدرالي هو المحافظة على استقرار الأسعار عند مستوياتها عند ٢ بالمائة. وقد كان من المتوقع لعملية التيسير الكمي الضخمة التي عملت على توفير السيولة للبنوك أن تعمل على رفع معدلات التضخم لمستويات كبيرة نتيجة تأثيراتها على القاعدة النقدية وبالتالي على حجم السيولة في الاقتصاد. لكن ما حصل هو أن معدلات التضخم بقيت منخفضة طوال مدة تنفيذ برنامج التيسير الكمي عند مستويات أدنى من المستهدفة. فيما هي الأسباب وراء انخفاض معدلات التضخم في الولايات المتحدة لأدنى من ٢ بالمائة (وهو المستوى المستهدف من بنك الاحتياط الفيدرالي) حتى الان كما يشير الرسم البياني رقم (٥) اعلاه؟

كان من المتوقع لدخول كميات كبيرة من السيولة للاقتصاد، نتيجة لسياسة التيسير الكمي، أن تشعل التضخم. لكن وعلى الرغم من التوسيع النقدي الهائل الذي حققه بنك الاحتياط الفيدرالي خلال الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠١٤، فإن التضخم لم يتجاوز نسبة ٢ بالمائة منذ عام ٢٠٠٩، ولن يتجاوز نسبة ١,٧ بالمائة في هذا العام (٢٠١٧). فلماذا كان التضخم منخفضاً جداً بالنظر إلى الكم الهائل من المال الذي ضخه بنك الاحتياطي الفيدرالي في النظام؟ ولفهم سبب انخفاض التضخم، سنذكر باختصار شديد عدد من العوامل التي ساهمت في كبح معدلات التضخم.

العامل الاول، أن معظم المال الجديد لم يدخل الاقتصاد وبقي على شكل نقود احتياطية للبنوك مودعة في بنك الاحتياط الفيدرالي حيث وصل رصيدها إلى حوالي ٢,٢ تريليون دولار من أصل ٢,٧ تريليون ضخها بنك الاحتياط الفيدرالي خلال الفترة ٢٠٠٨-٢٠١٤ كما يبين الجدول رقم (٢) في الجزء الأول من الدراسة. وكان السبب الرئيسي في ارتفاع بند النقود الاحتياطية إلى هذا المستوى لأن بنك الاحتياط الفيدرالي بدأ بدفع فائدة على الاحتياطيات الفائضة اعتباراً من ٦ تشرين الاول ٢٠٠٨.

العامل الثاني، تراجع أسعار المواد الأولية وخاصة النفط والمشتقات النفطية. أما العامل الثالث، فهو أن للتطورات في مستويات الأجور واتجاهاتها التنازليّة دوراً في انخفاض معدلات التضخم. أما العامل الرابع،

فهو انخفاض سرعة تداول النقود velocity of money خلال الفترة التي تلت الازمة المالية العالمية، التي عوضت الزيادة الحادة في عرض النقود. ويعود السبب إلى زيادة رغبة الناس في الاحتفاظ بالنقود بدلاً من اتفاقها، من جهة وزيادة عدد السكان من جهة ثانية.

إذن فالجواب على التساؤل المطروح أعلاه هو أن بنك الاحتياط الفيدرالي حقق أهدافه بشكل واضح. وهذا ما أشعره بالاطمئنان، حيث أن وضع الاقتصاد الأمريكي طبيعي ويمر بحالة قريبة جداً من التشغيل التام ويحقق معدلات نمو موجبة ومستقرة منذ سنوات. ويجدر التذكير بأن القلق الرئيسي أمام بنك الاحتياط الفيدرالي في الوقت الراهن هو أن معدلات التضخم حالياً (١,٧% بالالمئة توقع للعام ٢٠١٧) ما تزال أقل من المستوى المستهدف للبنك وهو ٢,٠% بالالمئة.

لذا فقد أخذت لجنة السوق المفتوحة في بنك الاحتياط الفيدرالي قراراً بالبدء برفع أسعار الفائدة تدريجياً، وينفس الوقت تخفيض حجم ميزانية البنك التي تضخت أربع مرات خلال السنوات العشر الماضية لتعيدها إلى مستوياتها الطبيعية التي تمكناً من ادارتها السياسة النقدية بشكل فعال وكفؤ في هذه الظروف الطبيعية التي يعيشها الاقتصاد الامريكي حالياً.

والآن ننتقل للإجابة على السؤال الثاني وهو: ”ما هو الحجم الطبيعي لميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي الذي يجب أن تستقر عنده الآن؟“ بمعنى اخر، ”الى أي مستوى يجب أن يتم تخفيض حجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي بعد أن تضخت أربع مرات خلال العقد الماضي؟“

## الجزء الثالث

### الحجم الطبيعي لميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي

يختلف حجم الميزانيات العمومية للبنوك المركزية بشكل كبير من بلد إلى آخر. ففي الاقتصادات المتقدمة، يتراوح النطاق اليوم من أقل من ٥ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي في كندا إلى أكثر من ٨٠ بالمائة في سويسرا. ولدى البنوك المركزية في الدول النامية ميزانيات تقارب ضعف معدل الاقتصاد المتقدم، وتتراوح ما بين ١٢ بالمائة من إجمالي الناتج المحلي في كولومبيا إلى ما يقرب من ١٤٠ بالمائة من إجمالي الناتج المحلي في هونغ كونغ. وبشكل عام، يعتمد الحجم الطبيعي لميزانية البنك المركزي على أهداف السياسة النقدية وطبيعة النظام المالي.

ولمعرفة الحجم الطبيعي لميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي يمكن الاستعانة بثلاثة معايير رئيسية وهي:

- (١) **حجم الميزانية نسبة لحجم الاقتصاد ومقارنته مع متوسط حجمها لفترات تاريخية ذات ظروف صعبة وأو ظروف طبيعية، و (٢) مقارنة حجمها مع أحجام ميزانيات بنوك مركبة موثوقة، و (٣) الرجوع للنظرية الاقتصادية بهذا الخصوص.**

حجم الميزانية نسبة لحجم الاقتصاد ومقارنته مع متوسط حجمها لفترات تاريخية ذات ظروف صعبة و/أو ظروف طبيعية:

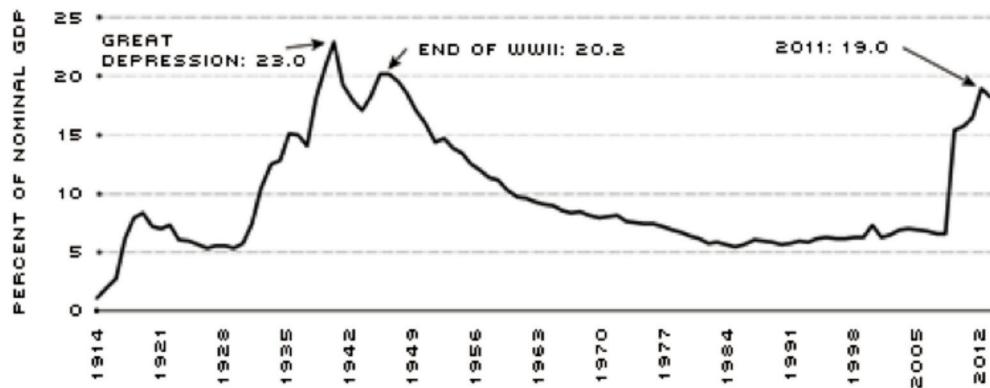
يبين الرسم البياني رقم (٦) ادناء التطور التاريخي لحجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي نسبة الى الناتج المحلي الاجمالي طوال مئة عام مضية تعود لبداية انشاء بنك الاحتياط الفيدرالي، وهي الفترة ١٩١٤ - ٢٠١٢ . وقد اشتغلت هذه المدة الطويلة على فترات تضمنت حربين عالميتين وفترات من الكساد الاقتصادي وفترات من الانتعاش الاقتصادي.

ففي فترة الكساد الكبير عام ١٩٤٠ ، وصل حجم الميزانية الى ٢٣ بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي الاسمي. وفي عام ١٩٤٦ ، بعد الحرب العالمية الثانية، بلغ حجم الميزانية ٢٠، ٢ بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي. لذلك، فإن مستويات الميزانية لبنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي اليوم (٢٣ بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي) قد شهدناها في سنوات سابقة.

ولكن في الظروف الطبيعية وظروف الانتعاش، كان حجمها يتراوح ما بين ٥ و ١٠ بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي، وذلك طوال عقود الستينيات والسبعينيات والثمانينيات والتسعينيات والسنوات الثمانية الأولى من العقد الأول للقرن الحالي. فمن الواضح أن حجم الميزانية كان يتضخم عندما كان الاقتصاد الامريكي يمر بحالة من الركود او الكساد الاقتصادي أو الحرروب، وكان يتقلص عندما كان الاقتصاد الامريكي يمر بحالة الانتعاش. اذا وفقاً لهذا السيناريو، من المتوقع أن يتم تقليل حجم الميزانية الى قرابة النصف كحد أقصى. وهذا يعني أنه من المتوقع أن يكون بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي قادرًا على تحقيق أهداف السياسة النقدية على المدى الطويل بأقل من نصف أصوله الحالية (٥ ، ٤ تريليون دولار).

## الرسم البياني رقم (٦)

تطور حجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي نسبة الى الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩١٤-٢٠١٢



## (2) مقارنة حجم الميزانية مع احجام ميزانيات بنوك مركزية موثوقة

يبين الرسم البياني رقم (٧) قيم ميزانيات أربع بنوك مركزية رئيسية (أمريكا، بريطانيا، الاتحاد الأوروبي، واليابان). بينما يبين الرسم البياني رقم (٨) قيم ميزانيات خمسة بنوك مركزية (أمريكا، وبريطانيا، والاتحاد الأوروبي، واليابان، وسويسرا) كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي الاسمي لتلك الدول. وهذه البنوك المركزية نفذت سياسات نقدية تكيفية accommodative monetary policies في مطلع الركود الاقتصادي عام ٢٠٠٨، وذلك لمواجهة التباطؤ الاقتصادي العالمي. وبعض تلك البنوك نفذت عمليات تيسير كمية واسعة النطاق شبيهة بتلك التي نفذها بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي.

وكما يبين الرسمان أدناه، فإن حجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي، التي تصل نسبته حالياً إلى ٢٢٪ بالمئة من الناتج المحلي الاجمالي الاسمي، يحتل الترتيب الاقل بين مثيلاته الدولية. بالمقابل، يصل حجم ميزانية البنك المركزي الياباني إلى حوالي ٤٤٪ بالمئة من الناتج المحلي الاجمالي الياباني، ويصل حجم ميزانية البنك المركزي السويسري إلى ٨٣٪ بالمئة من الناتج المحلي الاجمالي السويسري، وذلك نتيجة لتحرك البنك للدفاع عن قيمة الفرنك السويسري من الارتفاع خلال أزمة الديون الاوروبية. فمن المعروف أن الصادرات السويسرية تعتمد بشكل كبير على الطلب من منطقة اليورو. وخلال أزمة الديون الاوروبية، لجأ المستثمرون الى الفرنك السويسري كعملة آمنة، ونتيجة لذلك ارتفعت قيمة الفرنك السويسري بشكل ملحوظ، الامر الذي حفز من تنافسية الصادرات السويسرية (فانخفضت قيمتها بنسبة ٦٪ بالمئة سنوياً في الربع الثالث من عام ٢٠١١).

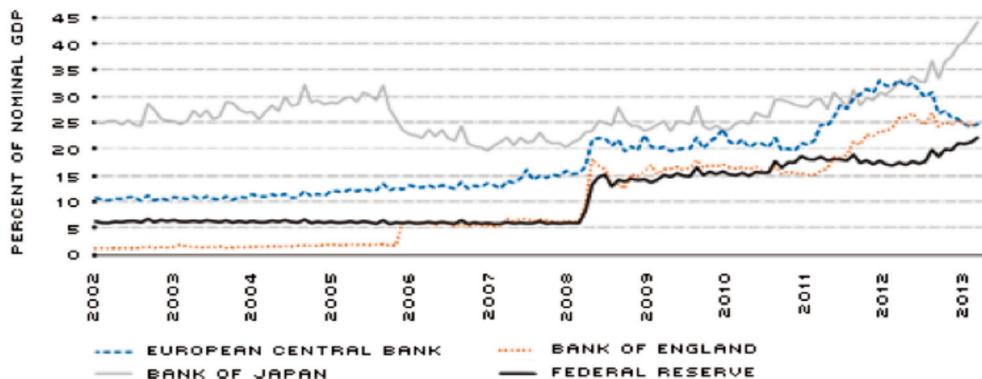
واستجابة لذلك، تدخل البنك المركزي السويسري بشكل كبير في سوق القطع الأجنبي كمشترٌ للعملات الأجنبية بهدف تخفيض قيمة الفرنك السويسري. ويعد ذلك مثالاً واضحاً لبرنامج تيسير كمي واسع النطاق LSAP تضمن أهدافاً مختلفة وأستخدم أصولاً مختلفة، بالمقارنة مع برامج نفذتها الولايات المتحدة الأمريكية.

ان متابعة ميزانيات بنوك مركزية أخرى يعطي لجنة السوق المفتوحة في بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي بعض الفهم للحدود والهوامش المتوفرة لها، ولما يمكن أن يصل عنده حجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي. لكن، باعتقادى أن هذا السيناريو غير مناسب للحكم على الحجم الطبيعي لميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي،

لأن ما يقرر ذلك هو طبيعة السياسة النقدية الامريكية واهدافها وطبيعة الاقتصاد الامريكي وحالته، وهي عوامل داخلية تخص الاقتصاد الامريكي.

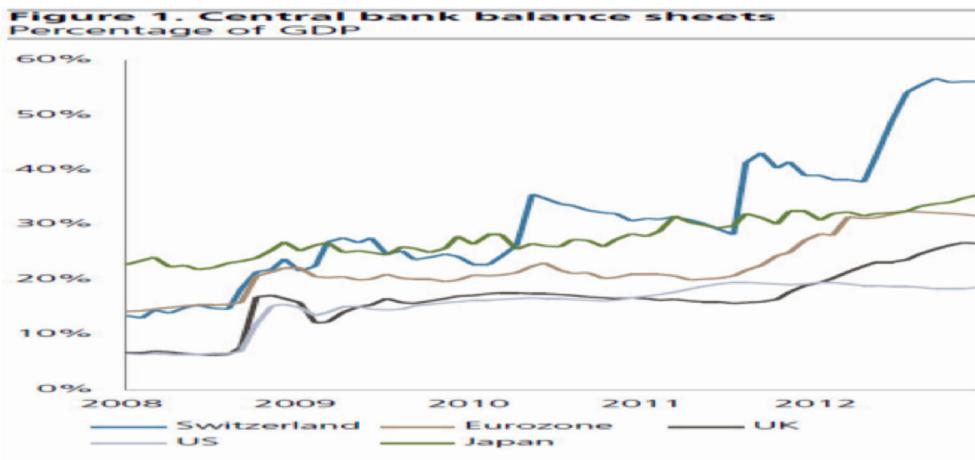
الرسم البياني رقم (٧)

#### هيكل ميزانيات البنوك المركزية في بعض الدول المتقدمة الرئيسية ٢٠١٣-٢٠٠٢



الرسم البياني رقم (٨)

#### هيكل ميزانيات البنوك المركزية في بعض الدول المتقدمة الرئيسية ٢٠١٢-٢٠٠٨



### (3) الرجوع للنظرية الاقتصادية

لم تطرق النظرية الاقتصادية بشكل مباشر حتى الان لمبادئ محددة ينبغي أن تحدد الحجم الأمثل لميزانية البنك المركزي. وعلى الرغم من أن النظرية الاقتصادية حافلة بالتحليل فيما يتعلق بالحجم الامثل للنقد والسيولة في الاقتصاد، إلا أنه سيكتفى بالتحليل الذي أجري اعلاه وخاصة ما يتعلق بالمقارنات التاريخية لحجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي طوال المئة عام الماضية ومقارنتها مع بنوك مركزية موضوعة.

في الجزء التالي من هذه الدراسة سيتم تحليل خطة بنك الاحتياط الفيدرالي لتقليل ميزانيته والبدائل المتاحة أمامه لتنفيذ ما يعرف بخطة التطبيع normalization، بالإضافة للأثار المحتملة لعملية التطبيع.

## الجزء الرابع:

### خطة بنك الاحتياط الفيدرالي لتقليل ميزانيته

أوضحت اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة في بنك الاحتياط الفيدرالي نهجها إزاء تطبيق السياسة النقدية في وثيقة ”مبادئ وخطط تطبيق السياسات“ التي أصدرتها بعد اجتماعها في شهر أيلول ٢٠١٤. وأشارت اللجنة إلى أنه سيكون هناك عنصران رئيسيان في تطبيق السياسة: الأول، رفع المستوى المستهدف لسعر الفائدة الفيدرالي تدريجياً إلى مستويات أكثر تقليدية، والثاني، التخفيض التدريجي لحيازات بنك الاحتياط الفيدرالي من الأوراق المالية التي تملكتها عقب اندلاع الأزمة المالية العالمية عام ٢٠٠٨. وعززت اللجنة هذه المبادئ والخطط في اجتماعها في شهر آذار ٢٠١٥ بالإعلان عن مزيد من التفاصيل حول النهج الذي ستستخدمه لرفع سعر الفائدة الفيدرالي وغيره من أسعار الفائدة القصيرة الأجل. وقررت اللجنة في اجتماعها المنعقد في شهر كانون الأول ٢٠١٥ أن الظروف الاقتصادية والأفاق الاقتصادية تبرر المضي في تنفيذ الخطوة الأولى في تطبيق موقف السياسة النقدية؛ وبناء على ذلك، صوتت اللجنة لرفع النطاق المستهدف لسعر الفائدة على الأموال الفيدرالية للمرة الأولى منذ كانون الأول ٢٠٠٨.

وواصلت اللجنة رفع النطاق المستهدف لمعدل سعر فائدة الأموال الاتحادية تدريجياً مع بدء تعزيز النمو الاقتصادي وتطور الآفاق الاقتصادية. وبعد اجتماع اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة في شهر حزيران ٢٠١٧، أعلنت اللجنة تفاصيل إضافية عن النهج المخطط لها للحد تدريجياً من حيازات الأوراق المالية لبنك الاحتياط الفيدرالي مع مرور الوقت. ووافقت اللجنة في اجتماعها في شهر أيلول ٢٠١٧ على بدء برنامج التخفيض التدريجي لحيازات الأوراق المالية لبنك الاحتياط الفيدرالي اعتباراً من شهر أكتوبر ٢٠١٧ الماضي.

### مبادئ وخطط تطبيق السياسات المعلنة عام 2014

ناقشت اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة في بنك الاحتياط الفيدرالي، في ربيع وصيف عام ٢٠١٤، سبل تطبيق موقف السياسة النقدية وحيازات الأوراق المالية للبنك الفيدرالي. وكانت المناقشات جزءاً من التخطيط الحصيف ولا تعني ضمناً أن التطبيق سيبدأ بالضرورة قريباً. وواصلت اللجنة الحكم على أن العديد من مبادئ التطبيق التي اعتمدتتها في حزيران ٢٠١١ لا تزال قابلة للتطبيق. غير أنه في ضوء التغييرات التي طرأت على محفظة حساب نظام السوق المفتوحة منذ عام ٢٠١١ والتحسينات في الأدوات التي ستتاح لللجنة لتنفيذ السياسة أثناء التطبيق، خلصت اللجنة إلى أن بعض جوانب عملية التطبيق النهائية قد تختلف عن تلك المحددة سابقاً. ووافقت اللجنة أيضاً على أنه من المناسب تقديم معلومات إضافية عن خططها للتطبيق. وفي أيلول ٢٠١٤، اتفق جميع المشاركين في اللجنة الفيدرالية المفتوحة، باستثناء واحد، على العناصر الرئيسية التالية للنهج الذي يعتزمون تطبيقه عندما أصبح من المناسب البدء في تطبيق موقف السياسة النقدية:

ستحدد اللجنة توقيت وسرعة تطبيق السياسة - أي خطوات رفع سعر الفائدة على الأموال الفيدرالية وغيرها من أسعار الفائدة القصيرة الأجل إلى مستويات أكثر طبيعية والحد من حيازات الأوراق المالية لبنك الاحتياط الفيدرالي - وذلك لتحقيق أكبر قدر من التشغيل واستقرار الأسعار.

وعندما تستدعي الظروف الاقتصادية والتوقعات الاقتصادية سياسة نقدية أقل تيسيراً، سترفع اللجنة نطاقها المستهدف لمعدل سعر فائدة الأموال الفيدرالية.

وخلال عملية التطبيع، يعتزم بنك الاحتياط الفيدرالي تحويل سعر الفائدة الفيدرالي إلى النطاق المستهدف الذي حدّدته اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة في المقام الأول عن طريق تعديل سعر الفائدة الذي يدفعه على أرصدة الاحتياط الفائضة.

أثناء التطبيع، يعتزم بنك الاحتياط الفيدرالي استخدام تسهيلات إعادة شراء عكسية لليلة واحدة وغيرها من الأدوات التكميلية حسب الحاجة للمساعدة في السيطرة على معدل سعر فائدة الأموال الفيدرالية. وسوف تستخدم اللجنة تسهيلات إعادة شراء عكسية لليلة واحدة فقط بالقدر الضروري وستتم إزالتها عندما لم تعد هناك حاجة للمساعدة في السيطرة على معدل سعر الفائدة الفيدرالية.

وتعتزم اللجنة تخفيض احتياطيات الأوراق المالية من الاحتياط الفيدرالي بطريقة تدريجية ويمكن التنبؤ بها في المقام الأول عن طريق التوقف عن إعادة استثمار مدفوعات أصل الدين على الأوراق المالية المحافظ عليها في حساب نظام لجنة السوق المفتوحة.

وتتوقع اللجنة وقف أو البدء في الإلغاء التدريجي لعمليات إعادة الاستثمار بعد أن تبدأ في زيادة النطاق المستهدف لمعدل سعر فائدة الأموال الفيدرالية؛ وسيتوقف التوقف على كيفية تطور الظروف الاقتصادية والمالية والتوقعات الاقتصادية.

ولا تتوقع اللجنة حالياً أن تبع الأوراق المالية المدعومة برهن عقاري الوكالة كجزء من عملية التطبيع، على الرغم من أنه قد يكون هناك ما يبرر محدودية المبيعات على المدى الأطول لتخفيض أو التخلص من الحيازات المتبقية. وسيتم إبلاغ توقيت ووتيرة أي مبيعات إلى الجمهور مسبقاً.

وتعتزم اللجنة أن يحتفظ بنك الاحتياط الفيدرالي، على المدى الأطول، بأوراق مالية أكثر من اللازم لتنفيذ السياسة النقدية بكفاءة وفعالية.

واللجنة مستعدة لتعديل تفاصيل نهجها إزاء تطبيع السياسات في ضوء التطورات الاقتصادية والمالية.

### **مناهج تقليل ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي**

من الناحية العملية، يمكن لبنك الاحتياط الفيدرالي اللجوء إلى منهاجين للتخلص من جزء كبير من السندات في ميزانيته:

**الأول: منهج بيع السندات (Selling Securities Approach)**

والثاني: منهج الاستحقاق (The Maturing Approach) من خلال أن يختار عدم إعادة استثمار السندات التي تستحق.

وقد اتخذ بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي خطوة بدء التخلص من السندات لاعتقاده بأن هذا النوع من التحفيز لم يعد ضرورياً الآن بعد أن أصبح أداء الاقتصاد الأمريكي جيداً ويحقق معدلات نمو جيدة وبعد أن انخفضت معدلات البطالة لمستويات مقبولة من ٩,٥٪ إلى ٤,٤٪ الآن.

ويركز بنك الاحتياط الفيدرالي حالياً على رفع معدلات التضخم للمستويات المستهدفة عند ٢٪ بعد أن استقرت معدلات التضخم عند مستويات أقل من المستهدفة لفترة طويلة.

وفي شهر ديسمبر ٢٠١٦، أعلن بنك الاحتياط الفيدرالي بأنه لن يبدأ عملية تقليل ميزانيته حتى تعود

مستويات أسعار فائدة أموال البنك (FFR Fed Fund Rate) الى المستويات الطبيعية وهي الخطوة الأولى لعملية التعبيغ.

وفي شهر كانون الثاني ٢٠١٧، حذر بيرناني رئيس بنك الاحتياط الفيدرالي السابق من أية عملية بيع نشطة للسندات التي قد يلجمها بنك الاحتياط الفيدرالي للتخلص من السندات التي يملكها، وذلك حفاظاً على رد الفعل غير المتوقع للأسوق المالية . وطالب أن تكون عملية التعبيغ تدريجية.

وفي محضر اجتماع لجنة السياسات في بنك الاحتياط الفيدرالي في شهر آذار ٢٠١٧، كشف بنك الاحتياط الفيدرالي بأن الخطة التي سيتبعها هي التخلص من السندات بالتدريج . وفي هذه الأوقات أصبحت خطة الفيدرالي أكثر وضوحاً وستكون كما هو مبين في الجدول رقم (٣) والرسم البياني رقم (٩) أدناه:

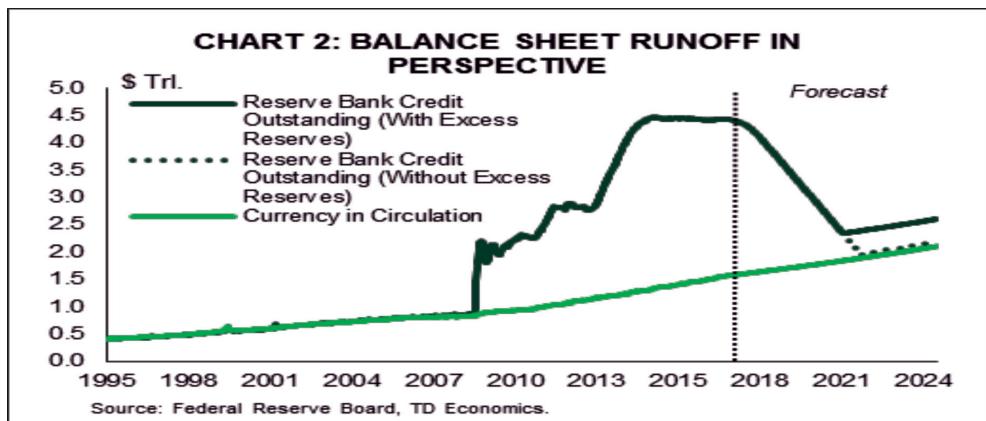
### الجدول رقم (٣)

**الخطة الأولية المعلنة لتقليل ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي اعتبار من شهر تشرين الاول ٢٠١٧**

الأشهر اللاحقة	الشهر الثالث	الشهر الثاني	الشهر الاول	نوع السندات
٣٠ مليار دولار	٦ مليار دولار	٦ مليار دولار	٦ مليار دولار	السندات الحكومية
٢٠ مليار دولار	٤ مليار دولار	٤ مليار دولار	٤ مليار دولار	السندات المدعومة بالعقارات وديون الوكالات
٥٠ مليار دولار	١٠ مليار دولار	١٠ مليار دولار	١٠ مليار دولار	الاجمالي

### الرسم البياني رقم (٩)

**تصور أولي لخطة تقليل حجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي خلال الفترة (٢٠٢٠-٢٠١٧)**



كما يبين الجدول رقم (٣) والرسم البياني رقم (٩) اعلاه، سيتم التخلص من ٦ مليار دولار من السندات الحكومية شهرياً في أول ٣ شهور ليزداد المبلغ بعد ذلك حتى يصل الى ٣٠ مليار دولار شهرياً في الأشهر اللاحقة .

وفيما يتعلق بالسندات المدعومة بالعقارات وديون الوكالات، وضع الفيدرالي خطة شبيهة حيث سيتم التخلص من ما قيمته ٤ مليارات دولار سندات شهرياً في أول ٢ شهر لتصل بعد ذلك إلى ٢٠ مليارات دولار سندات في الأشهر اللاحقة . وهذا يعني أنه سيتم تخفيض الميزانية بقيمة ١٠ مليارات دولار شهرياً في الأشهر الثلاث الأولى، وبقيمة ٥ مليارات دولار شهرياً بعد الأشهر الثلاث الاولى ولمدة سنتين تقريباً.

المتابع لتطور ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي لشهري أيلول وتشرين الأول ٢٠١٧ يلاحظ أن البنك بدأ فعلاً بتنفيذ خطته لتقليل (تبسيط) ميزانيته حسب ما كان مخططًا ، حيث انخفضت حيازاته من الأوراق المالية بأرقام قريبة من الأرقام التي اعلنها في خطة التبسيط.

وبناء على ذلك، فمن المتوقع أن ينخفض حجم ميزانية بنك الاحتياط الفيدرالي الامريكي إلى مستوى ٢ ترليون دولار تقريباً بحلول عام ٢٠٢٠.

## خلاصة ونتائج دروس مستفادة

- ١- قبل اندلاع الأزمة المالية في أواخر عام ٢٠٠٧، كانت الميزانية العمومية لمجلس الاحتياطي الفيدرالي أقل من ربع حجمها الحالي وتتألف بالكامل تقريباً من سندات الخزينة. بعد ذلك، وللمساعدة في تعزيز التعافي الاقتصادي، استمر بنك الاحتياطي الفيدرالي في عملية شراء امتدت من نهاية عام ٢٠٠٨ إلى أواخر عام ٢٠١٤ على ثلاث مراحل.اليوم، تمثل سندات الخزانة ٥٥ في المائة فقط من الأصول في الميزانية العمومية لمجلس الاحتياطي الفيدرالي. الجزء الآخر الكبير هو السندات المدعومة بالعقار بنحو ٤٠ في المائة. الباقي عبارة عن مجموعة من الأصول الأخرى، بما في ذلك الذهب.
- ٢- يود مجلس الاحتياطي الفيدرالي العودة لأدواته التقليدية وهي عمليات السوق المفتوحة. رئيس مجلس الاحتياطي الفيدرالي جيروم باول يود أن يرى ميزانية بنك الاحتياطي الفيدرالي الإجمالية مستمرة في الانكماش أكثر قليلاً نسبة لل الاقتصاد الأمريكي. في ذروتها، كانت الميزانية العمومية تعادل حوالي ٢٥ في المائة من الناتج الاقتصادي الأمريكي السنوي مقارنة بنحو ٦ في المائة قبل الأزمة. كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي الاسمي، فإن الميزانية العمومية اليوم هي ٢٠ في المائة من الاقتصاد الأمريكي البالغ حوالي ٢١ تريليون دولار. يود باول وزملاؤه في بنك الاحتياطي الفيدرالي أن يتم تخفيض نسبة الميزانية للناتج إلى حوالي ١٧ في المائة.
- ٣- عمليات السوق المفتوحة هي أداة مجلس الاحتياطي الفيدرالي الرئيسية التي يستخدمها لإدارة سياساته النقدية وللتأثير على أسعار الفائدة ومعدلات التضخم ومعدلات النمو في الاقتصاد الأمريكي. وهي أداة فعالة منذ سنوات طوال.
- ٤- تحدث الازمات المالية العالمية في مختلف دول العالم نظراً لأن النظام المالي العالمي يتصف بالдинاميكية والإبداع ونظراً لمرور تلك الاقتصادات بأحداث متسرعة ومفاجئة واستثنائية.
- ٥- تحتاج تلك الازمات إلى سياسات نقدية ومالية جريئة وغير تقليدية لمعالجتها والتخفيف من آثارها وتباعتها.
- ٦- على الجهات التنظيمية والرقابية التي تتدخل لمعالجة تلك الازمات وتباعتها تقدير حجم الأموال التي تحتاجها في عمليات التدخل وتتأثير تلك السياسات على مختلف المتغيرات الاقتصادية الكلية والجزئية وخاصة معدلات النمو والتضخم والبطالة.
- ٧- يجب أن تصاحب عمليات التدخل إجراءات وسياسات تنسيقية حتى لا تتضارب السياسات بين مختلف الجهات المعنية وخاصة السياسات النقدية والمالية.
- ٨- أن تعمل الجهات الرقابية والتنظيمية على وضع سياسة للخروج exit strategy بعد الانتهاء من تحقيق الأهداف التي من أجلها تم تبني سياسات غير تقليدية لمعالجة آثار وتباعات الأزمة.
- ٩- أن تعمل الجهات الرقابية والتنظيمية على مراجعة السياسات على فترات منتظمة في ضوء التطورات الاقتصادية والمالية على المستوى المحلي والعالمي، لضمان تحقيقها لأهدافها المرسومة، بحيث تكون هوماش الخطأ التي يسمح بها عند أقل حد ممكن.
- ١٠- تلعب البنوك المركزية دوراً محورياً في الخروج من الأزمات المالية والاقتصادية بالاعتماد على أدوات السياسة النقدية غير التقليدية.

١١- تتعلق البنوك المركزية في تعاملها مع الأزمات المالية من مفهوم تحقيق الاستقرار المالي والذي يتجاوز كيفية التعامل مع الأزمات المالية عند وقوعها ، وإنما العمل على تأهيل القطاع المالي لاستيعاب وامتصاص تلك الأزمات والحد من احتمالية وقوعها مستقبلاً، وتقليل فرص انتقال تداعياتها إلى مكونات القطاع المالي المحلية الرئيسية والى باقي القطاعات الاقتصادية في الدولة.

### أهم المراجع

- US Bureau of Labor Statistics and Bureau of Economic Analysis.
- Daniel Nellis. Grinnell College. 2013. Measuring the Change in Effectiveness of Quantitative Easing Issues. Political Economy. Vol 22. 108 -126.
- Matthew Q. Rubino Spring 2015. The Effects of Quantitative Easing in the United States: Implications for Future Central Bank Policy Makers. James Madison University JMU Scholarly Commons. Spring 2015.
- <https://www.federalreserve.gov>



## د . عدلي شحادة قندح

مدير عام جمعية البنوك في الأردن  
عضو المجلس الاقتصادي والاجتماعي (سابقاً)  
عضو منتدى الفكر العربي  
عضو الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية

### صدر للمؤلف

- ❖ الجهاز المركزي .. الدور المحوري والاستجابة للتحديات 2006 - 2014
- ❖ السياسات الاقتصادية الأردنية ... تحليل نقدي ، الدار العربية للعلوم ناشرون، بيروت - لبنان، 2013.
- ❖ الأزمة المالية العالمية ... الجذور، الأسباب، الآثار، وخطط الإنقاذ ، عمان - الأردن ، 2009.
- ❖ الدور الاجتماعي والاقتصادي للبنوك في الأردن ، عمان - الأردن، 2009.
- ❖ التحاصصية أحد نماذج التنمية الاقتصادية ، دار مجدهاوي للنشر، عمان - الأردن، 2003 .
- ❖ تأثير اتفاقية الجاتس على تنافسية البنوك القطرية 1995-2001، مصرف قطر المركزي، الدوحة- قطر، 2002. باللغة العربية ، وعام 2003 باللغة الانجليزية.